

IT – Due Diligence

Analyse und Bewertung der IT (Prozess) - Unterstützung

Analyse und Bewertung der IT

- Die IT ist von grundlegender Bedeutung in jeder betrieblichen Organisation.
- Ohne eine leistungsstarke IT-Unterstützung ist eine adäquate und effiziente Abbildung von Unternehmensprozessen – beinahe - nicht möglich.
- Eine IT-Due Diligence ist eine umfassende Analyse und Bewertung der fachlichen, organisatorischen und technischen Unterstützungsleistungen der IT im Unternehmen.
- Eine IT-Due Diligence zielt im Kern darauf ab, internen oder externen Adressaten qualifizierte Informationen über den Wertbeitrag der IT transparent zu machen, welche im Kerngeschäft zu einem Mehrwert an Effizienz führen.



Veranlassung

- Die Analyse und Bewertung der IT (Prozess) - Unterstützung) ist in einer Vielzahl von betrieblichen Situationen angezeigt.



- Kauf und Übernahme eines Unternehmen als Bestandteil einer umfassenden Unternehmensbewertung / M&A - Transaktionen
- Integration von Bestandteilen eines Unternehmen
- Unternehmensnachfolgeregelungen / Management buy-out
- umfangreiche organisatorische Restrukturierungen und betriebliche Sanierungen
- Vorbereitung und Absicherung von strategischen Investitionen

Ergebnis und Nutzen



- Aufdecken von Aspekten, welche einen direkten Einfluss auf die Bewertung des Unternehmen haben.
- Aufdecken von Risiken, welche sich aus der IT (Prozess) - Unterstützung für die operative Geschäftsentwicklung ergeben.
- Eine unabhängige IT–Due Diligence schafft eine umfassende Transparenz ausgehend der tatsächlichen Situation über den spezifischen Wertbeitrag von IT bzgl. der
 - Stärken
 - Schwächen / Verbesserungspotentiale
 - Chancen / Integrations- und Entwicklungsaspekte
 - Risiken

und der Wirtschaftlichkeit / Werthaltigkeit der IT für die operative und strategische Unternehmens- und Geschäftsentwicklung.

Durchführung / Phasenmodell

Der Ablauf und die inhaltliche Ausprägung variiert mit der Individualität jeder Veranlassung.

- Die Durchführung einer IT–Due Diligence erfolgt idealerweise in **drei Phasen**, welche sich inhaltlich und zeitlich überschneiden:
- (1) Transparenz – Phase
 - Definition der Analysefelder und der inhaltlichen Ausprägung
 - Zusammenstellung und Aufbereitung der Informationen
- (2) Analyse – Phase
 - Qualifizierung der Informationen
 - Aufbereitung eventuelle Risikopotentiale
- (3) Bewertungs – Phase
 - Aufbereitung der Handlungsempfehlungen für Post – Merger Integration
 - Bewertung der Werthaltigkeit / Risikoportfolio



Durchführung / Phasenmodell

	Transparenz-Phase	Analyse-Phase	Bewertungs-Phase
Aufgaben (Auswahl)	<ul style="list-style-type: none">• Ableitung / Aufbereitung der Ziele für die IT-Due Diligence• Definition / Detaillierung der Analysefelder und Inhalte• Synchronisation mit anderen Bereichen der Due Diligence• Durchführung der Datenerhebung	<ul style="list-style-type: none">• Aufbereitung von IT-Synergien• Aufbereitung von Risiken bzgl. einer Prozessintegration• Aufbereitung von Risiken bzgl. einer IT-Integration	<ul style="list-style-type: none">• Aufbereitung von IT-Integrationsszenarien• Implifikation auf die Gesamtintegration• Kategorisierung und Bewertung der Risikobereiche
Ergebnisse	<ul style="list-style-type: none">• Dokumentation der erhobenen Informationen / Analysefeld• Dokumentation der Abhängigkeiten zu anderen Bereichen der Due Diligence• Erste Analysen / "early warnings"	<ul style="list-style-type: none">• Berichte zu den einzelnen Analysefeldern• Chancen-/Risikobetrachtung bzgl. IT-Integration• Dokumentation der Synergiepotentiale	<ul style="list-style-type: none">• Aufbereitung konkrete Handlungsempfehlungen für die IT-Integration in der Post-Merger Phase• Bewertetes Risikopotential

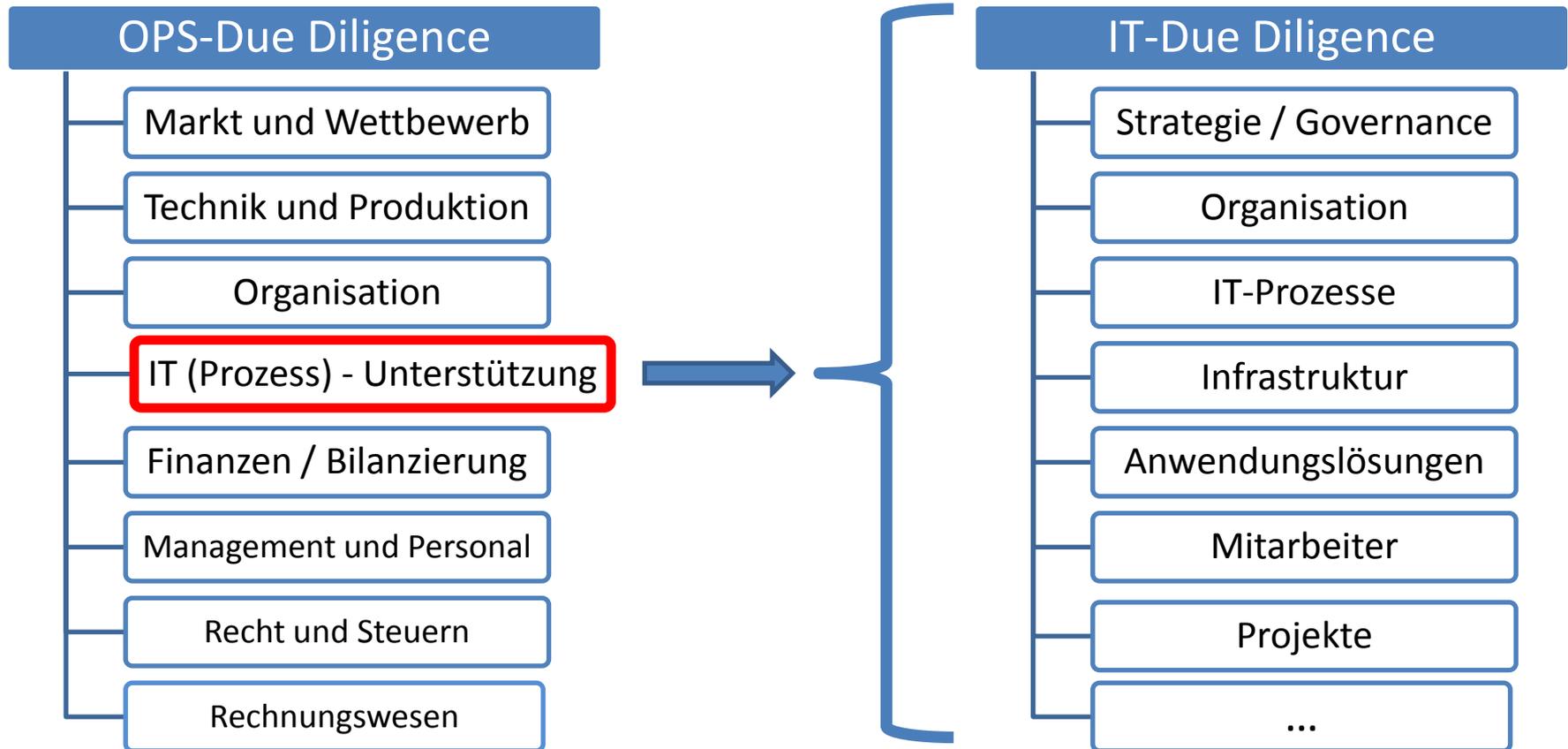
M&A - Transaktionen

- Der Grundstein für eine erfolgreiche M&A – Transaktion wird in der Pre-Merger Phase gelegt.
- Aufgrund der Integration der IT bei den Geschäftsprozessen der Unternehmen ist eine explizite Analyse und Bewertung der IT (Prozess) - Unterstützung von relevanter Bedeutung.
- Die Durchführung einer IT–Due Diligence (und die damit verbundene Bewertung der IT) kann die Steuerung von Risiken einer Unternehmenstransaktion deutlich verbessern.
- Die Ergebnisse einer IT–Due Diligence können einen direkten Einfluss auf das gesamte Transaktionsvolumen haben.



Position zur operational / regular DueDilligence

Für die umfassende Bewertung eines Unternehmens ist die systematische Analyse der IT (Prozess) - Unterstützung ein enthaltener Baustein ..



Durchführung / Analysefelder

Analysefeld	Exemplarische Informationsbedarfe und –aufbereitungen	
Strategie / Governance	<ul style="list-style-type: none"> • Integrationsstrategie für die geschäftliche Entwicklung / Planung 	<ul style="list-style-type: none"> • technische Architekturentwicklung
IT - Prozesse	<ul style="list-style-type: none"> • Prozessdokumentation 	<ul style="list-style-type: none"> • Standardisierung
Organisation	<ul style="list-style-type: none"> • IT-Organigramm • Support-Konzeption - / Organisation 	<ul style="list-style-type: none"> • Stabilität der Organisation • Kompetenzzentren
Mitarbeiter	<ul style="list-style-type: none"> • Expertenwissen / Qualifikation • Interne / externe Mitarbeiter 	<ul style="list-style-type: none"> • Altersstruktur • Bestandsschutz
Anwendungslösungen	<ul style="list-style-type: none"> • Bebauungsdarstellung / funktionale Verteilung • Stabilität und Adäquanz 	<ul style="list-style-type: none"> • Funktionale Abdeckung der IT • Kompatibilität der IT - Strukturen
Infrastruktur	<ul style="list-style-type: none"> • technische Architektur 	<ul style="list-style-type: none"> • interne / externe Technik
Projektentwicklungen	<ul style="list-style-type: none"> • Projektplanung (ein Jahr / zwei Jahre) • Projektstatus laufende Projekte 	<ul style="list-style-type: none"> • wesentliche Projekte
Finanzbedarf	<ul style="list-style-type: none"> • IT-Kosten / Kostenstruktur 	<ul style="list-style-type: none"> • Budget- und Investitionen
Recht	<ul style="list-style-type: none"> • Lizenzen / Wartungsverträge 	

Durchführung / Analysefelder _ Detaillierung

Analysefeld	Informationsinhalte
Strategie / Governance	<ul style="list-style-type: none">• Verankerung der IT im Unternehmen• Platzierung als Business – Partner• Konformität mit operativer Geschäftsentwicklung und strategischen Zielen• Management der IT – Funktionen• Regelungen zur Leistungserbringung
IT - Prozesse	<ul style="list-style-type: none">• Bestandteile / Differenzierungen der IT – Leistungen• Verfahren zur Leistungserbringung
Organisation	<ul style="list-style-type: none">• offizielle Organisation / Organigramm• informelle Organisation• Know – How Inhaber / Expertenwissen• Kommunikationswege• Schnittstellen zu externen Leistungserbringern
Mitarbeiter	<ul style="list-style-type: none">• Know – How Inhaber / Key – Player• Aufgabenverteilung und Aufgabenwahrnehmung• Anerkennung aus fachseitigen Bereichen• Konformität zur Geschäftsentwicklung

Durchführung / Analysefelder _ Detaillierung

Analysefeld	Informationsinhalte
Anwendungslösungen	<ul style="list-style-type: none">• Funktionsverteilung bestehende IT – Anwendungslandschaft• zentrale Anwendungslösungen / Nebenanwendungen• Schnittstellen zu externen Systemen• Stabilität der Anwendungslösungen• Kritikalität in der Prozessabbildung und Prozessunterstützung• Performanz und Adäquanz der Anwendungslösungen
Infrastruktur	<ul style="list-style-type: none">• Prüfung (Stichproben) der Inventarliste• Geografische Verteilung• Nutzung und Auslastung von wesentlichen Bestandteilen
Projektentwicklungen	<ul style="list-style-type: none">• Projektliste (laufende / geplante) Projektierungen (Zielsetzungen, Beteiligte / Ressourcenbedarfe, geplante Kosten, Abhängigkeiten, externe Partner)
Finanzbedarf	<ul style="list-style-type: none">• Detaillierung Finanzbedarf (Personal- und Gehaltszahlungen, Abschreibungen, Lizenzen, Projektierungen)
Recht	<ul style="list-style-type: none">• Art / Umfang und Kosten für Softwarelizenzen• Wartungs- und Leasingverträge für Hard- / Software• sonstige Vereinbarungen (Einkaufsrahmenverträge, Softwareentwicklungs- und Beratungsverträge)



- IT-Due Diligence Analysen sind wesentlicher Bestandteil einer umfassenden Bewertung von Unternehmen / Organisationen.
- Eine neutrale Analyse und Bewertung der IT (Prozess) - Unterstützung liefert einen wesentlichen Beitrag für eine verlässliche Kalkulation des spezifischen Wertbeitrages von Informationstechnologie im Unternehmen.
- Eine neutrale und unabhängige Analyse und Bewertung der IT (Prozess) - Unterstützung liefert wesentliche Informationen für die Kalkulation des Bewertungsvolumen bzgl.
 - der Wertigkeit / der Wertbeiträge der IT
 - des Investitionsvolumen für die Anpassung der IT
 - der spezifischen Transaktionskosten
 - der Risikopotentiale

Wir unterstützen Sie bei der Durchführung einer Analyse und Bewertung der IT (Prozess) - Unterstützung mit

- der Aufbereitung, Identifikation und Bewertung der IT – spezifischen Wirkungsfaktoren für das Unternehmen
- einer erprobten, zuverlässigen und adaptierbaren Methodik, welche
 - die tatsächliche Situation
 - die Synergien und Entwicklungspotentiale
 - die Integrationsfähigkeit
 - den Wertbeitrag
 - die kritischen Aspekte und Risikopotentiale

der IT (Prozess) – Unterstützung
umfassend transparent macht.



Sie sind an unserer Dienstleistung interessiert ...

Bremer - Beratungskontor

IT – Beratung und Projektentwicklung
Werner F. Wendt

An der Kuhweide 2
28357 Bremen

<http://www.Bremer-Beratungskontor.de>
wfj@Bremer-Beratungskontor.de

Tel: 0421 / 330 7244
Mobil: 0170 / 202 7582

